



**LKPP**

Lembaga Kebijakan  
Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah

**BerAKHLAK**

Berorientasi Pelayanan Akuntabel Kompeten  
Harmonis Loyal Adaptif Kolaboratif



# ***Penyebab Utama Terjadinya Permasalahan Hukum dalam Proses Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah***

**Arif Budiman Anwar**

**Analisis Kebijakan Madya Direktorat Penanganan Permasalahan Hukum**

**The 9th Government Procurement Forum and Expo (GPFE) 2024**

Yogyakarta, 17 Juli 2024

# Sebab Terjadinya Permasalahan

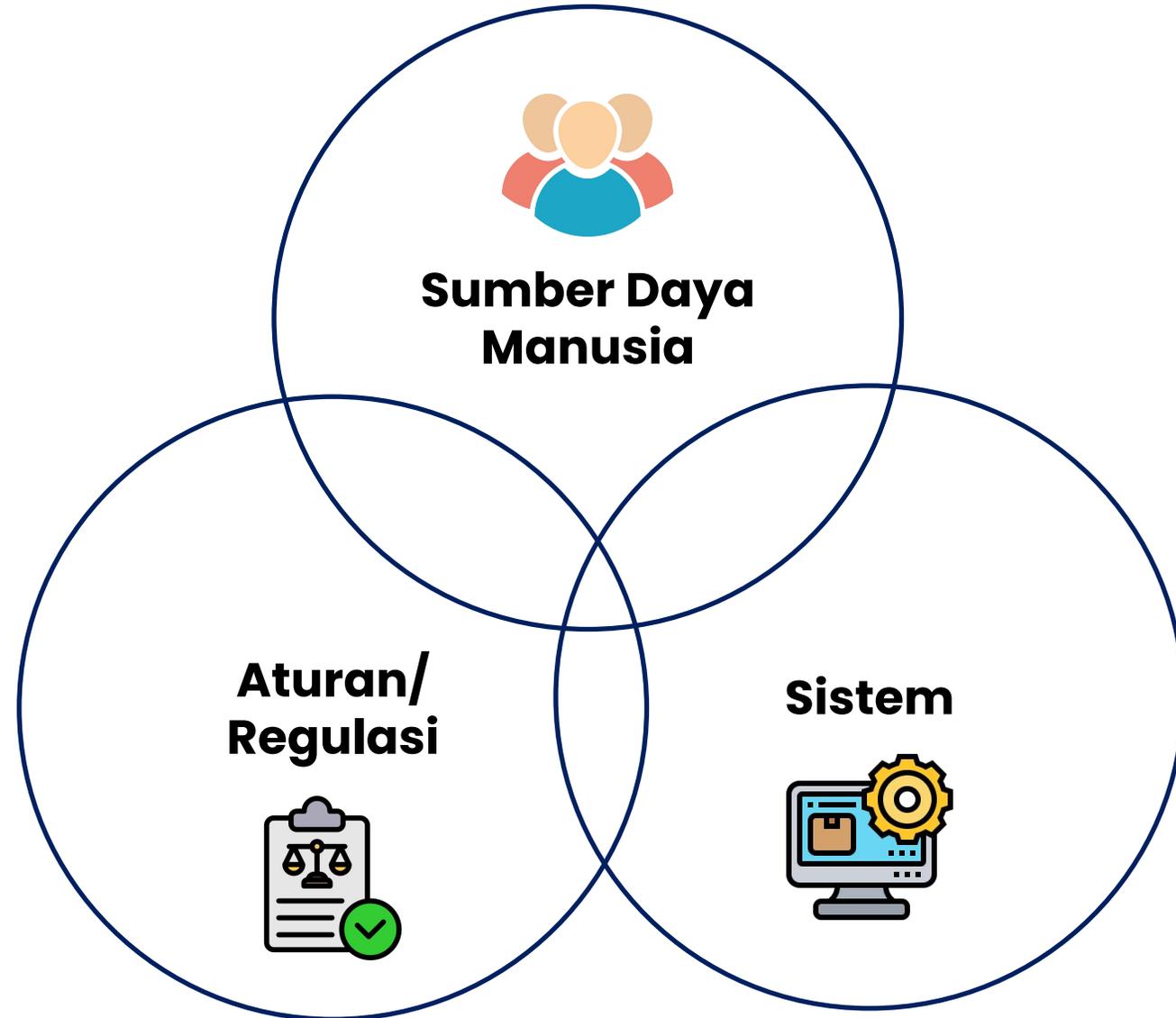
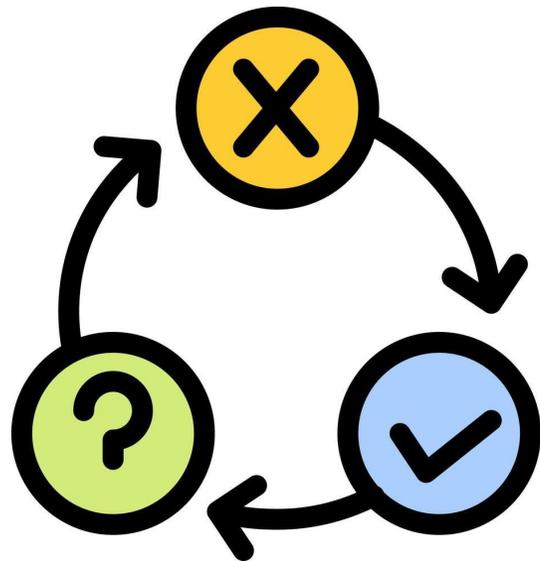


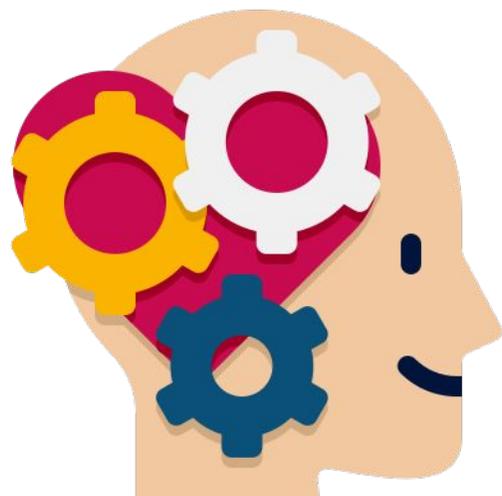
**LKPP**

Lembaga Kebijakan  
Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah

**BerAKHLAK**

Berorientasi Pelayanan Akuntabel Kompeten  
Harmonis Loyal Adaptif Kolaboratif





**Ketidaktahuan**

**Kesengajaan**

**Keterpaksaan**

# Penyebab Permasalahan Hukum PBJP



**LKPP**

Lembaga Kebijakan  
Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah

**BerAKHLAK**

Berorientasi Pelayanan Akuntabel Kompeten  
Harmonis Loyal Adaptif Kolaboratif



## Kurangnya Transparansi dan Akuntabilitas

Tidak transparan  
dalam berproses

Keputusan yang  
diambil tidak  
didukung justifikasi  
dan dokumentasi  
yang lengkap



## Kurangnya Pengendalian Kontrak

Pengendali kontrak  
yang kurang  
kompeten

Beban kerja yang  
terlalu besar

Ketiadaan tim  
pendukung

Klausul kontrak yang  
tidak jelas



## Ketidakharmonisan Regulasi

Kompleksitas  
pengaturan

Jumlah pengaturan  
yang terlalu banyak



## Adanya Niat Jahat

Intervensi

Gratifikasi

Penyalahgunaan  
wewenang

Persekongkolan

# Ruang Lingkup Permasalahan PBJP



**LKPP**

Lembaga Kebijakan  
Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah

**BerAKHLAK**

Berorientasi Pelayanan Akuntabel Kompeten  
Harmonis Loyal Adaptif Kolaboratif



## Perencanaan Pengadaan

- Pengadaan tanpa justifikasi identifikasi kebutuhan dan tidak didukung proses perencanaan yang sistematis
- Kurang tepat dalam menentukan cara pengadaan
- Tindakan pemecahan paket menghindari tender
- Adanya intervensi vendor sejak perencanaan
- Risalah pembahasan perencanaan pengadaan tidak terdokumentasikan
- Tidak mengumumkan RUP atau pemilihan penyedia dilakukan sebelum pengumuman RUP

## Persiapan Pengadaan

- Penetapan spesifikasi teknis / KAK tanpa justifikasi yang dapat dipertanggungjawabkan
- Spesifikasi teknis / KAK diskriminatif
- Spesifikasi teknis / KAK sudah melibatkan vendor yang akan melaksanakan
- Spesifikasi teknis / KAK menyalin sama persis dengan produk atau merk tertentu



## Pemilihan Penyedia

- Pemilihan metode pemilihan yang kurang tepat
- Evaluasi penawaran tanpa justifikasi teknis
- Penjadwalan yang dapat merugikan pihak tertentu
- Persekongkolan (Vertikal/Horizontal)
- Penambahan persyaratan yang tidak perlu/mengada-ada
- Pinjam perusahaan

## Pelaksanaan Kontrak

- Ketidakjelasan yang menandatangani kontrak
- Pekerjaan dimulai tanpa kontrak
- Tidak dilakukan klarifikasi Jaminan
- Membuat substansi baru tanpa perubahan kontrak
- Pengalihan pekerjaan yang tidak dapat dipertanggungjawabkan
- Lemahnya pengendalian kontrak
- Pemalsuan laporan data pekerjaan



# Potensi Permasalahan Hukum PBJP



**LKPP**

Lembaga Kebijakan  
Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah

**BerAKHLAK**

Berorientasi Pelayanan Akuntabel Kompeten  
Harmonis Loyal Adaptif Kolaboratif

**Sengketa  
Informasi**

**Perkara  
Persaingan Usaha**

**Sengketa Perdata**

**Perkara Pidana**

**Sengketa Tata  
Usaha Negara**



# Layanan Pemberi Keterangan Ahli (PKA)

Merupakan layanan yang memberikan dukungan dan pemahaman yang lebih mendalam kepada para instansi atau pengelola pengadaan terhadap peraturan-peraturan hukum yang berlaku dalam konteks pengadaan barang dan jasa.

Layanan ini dapat dimohonkan oleh Kepolisian, Kejaksaan, KPK, Panitera/Majelis Hakim, KPPU, LPS Kontrak PBJP LKPP, Ombudsman, Instansi Pemerintah yang bersangkutan.



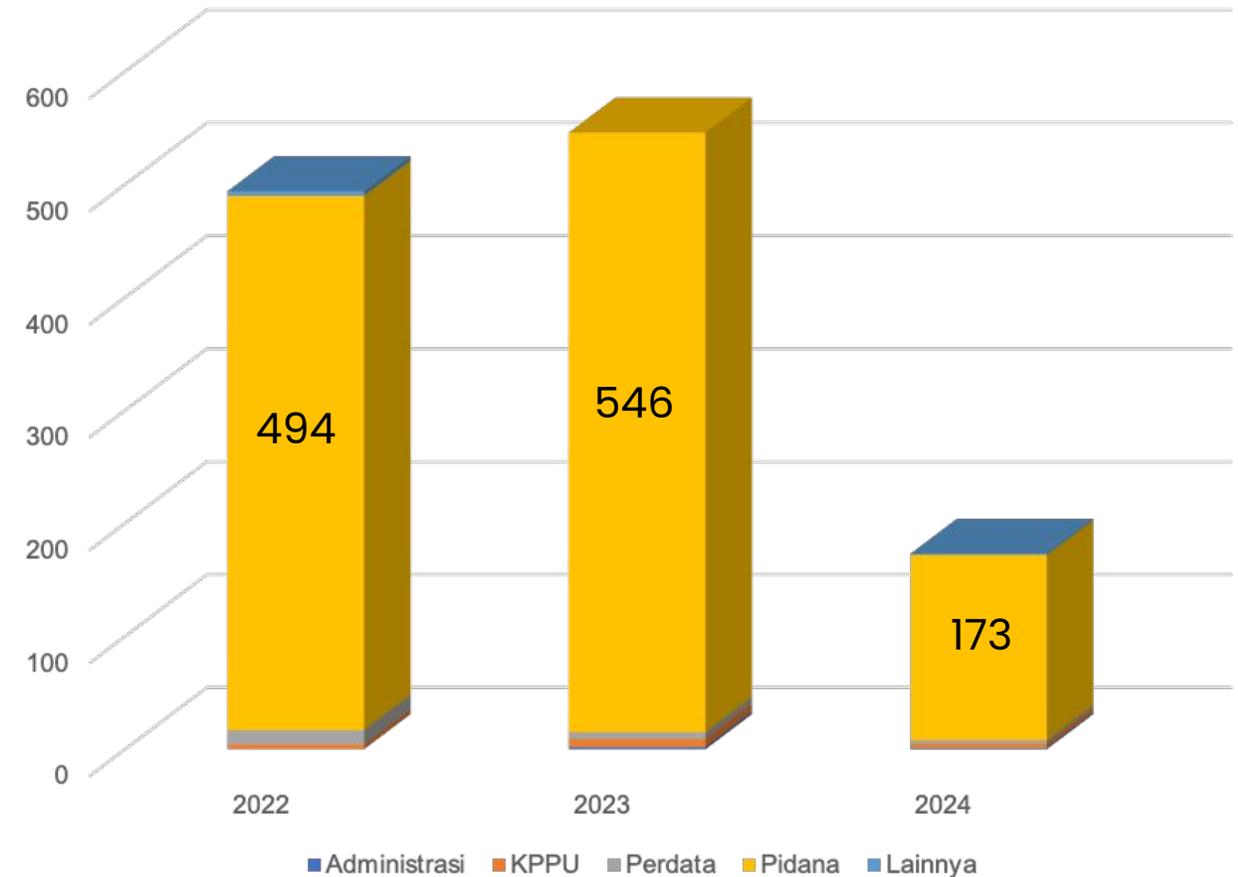
# LKPP

Lembaga Kebijakan  
Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah

# BerAKHLAK

Berorientasi Pelayanan Akuntabel Kompeten  
Harmonis Loyal Adaptif Kolaboratif

### Penugasan PKA 2022 - Mei 2024



***"Commitment is the foundation of great accomplishments."*** – Heidi Reeder

***Terima Kasih***